

**MUNICIPIO DE CALVILLO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 30 de Abril de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto                                                                                                                    | 2025                    | 2024                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                         |                         |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>\$150,105,439.57</b> | <b>\$352,495,228.83</b> |
| Impuestos                                                                                                                   | \$26,340,030.82         | \$31,704,482.63         |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0.00                    | 0.00                    |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0.00                    | 0.00                    |
| Derechos                                                                                                                    | \$11,385,285.08         | \$30,378,305.32         |
| Productos                                                                                                                   | \$361,823.44            | \$1,058,266.75          |
| Aprovechamientos                                                                                                            | \$501,433.23            | \$1,581,774.39          |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | 0.00                    | 0.00                    |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | \$111,516,867.00        | \$287,772,399.74        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y                                                       | 0.00                    | 0.00                    |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>\$108,008,795.90</b> | <b>\$299,072,462.65</b> |
| Servicios Personales                                                                                                        | \$52,062,286.94         | \$165,019,912.49        |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | \$15,287,755.10         | \$30,338,934.85         |
| Servicios Generales                                                                                                         | \$16,706,266.96         | \$66,125,343.78         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | 0.00                    | 0.00                    |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                  | 0.00                    | 0.00                    |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | \$7,950.00              | \$458,812.79            |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | \$6,025,679.49          | \$24,935,351.59         |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | \$2,245,362.35          | \$8,581,890.37          |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | 0.00                    | 0.00                    |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | 0.00                    | 0.00                    |
| Donativos                                                                                                                   | 0.00                    | 0.00                    |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | 0.00                    | 0.00                    |
| Participaciones                                                                                                             | 0.00                    | 0.00                    |
| Aportaciones                                                                                                                | 0.00                    | 0.00                    |
| Convenios                                                                                                                   | 0.00                    | 0.00                    |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | \$15,673,495.06         | \$3,612,216.78          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>\$42,096,643.67</b>  | <b>\$53,422,766.18</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                         |                         |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>             |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0.00                    | 0.00                    |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 0.00                    | 0.00                    |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>\$1,677,055.97</b>   | <b>\$38,847,383.05</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | \$0.00                  | \$37,163,899.11         |
| Bienes Muebles                                                                                                              | \$1,677,055.97          | \$1,683,483.94          |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             | \$0.00                  | \$0.00                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                | <b>-\$1,677,055.97</b>  | <b>-\$38,847,383.05</b> |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                              |                         |                         |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>             |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          | 0.00                    | 0.00                    |
| Interno                                                                                                                     | 0.00                    | 0.00                    |
| Externo                                                                                                                     | 0.00                    | 0.00                    |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                            | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>\$2,271,580.91</b>   | <b>\$18,600,577.04</b>  |
| Servicios de la Deuda                                                                                                       | \$2,271,580.91          | \$18,600,577.04         |
| Interno                                                                                                                     | \$2,271,580.91          | \$18,600,577.04         |
| Externo                                                                                                                     | 0.00                    | 0.00                    |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                           | <b>-\$2,271,580.91</b>  | <b>-\$18,600,577.04</b> |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                                | <b>\$38,148,006.79</b>  | <b>-\$4,025,193.91</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>                                                          | <b>\$4,686,818.96</b>   | <b>\$8,712,012.87</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>                                                           | <b>\$42,834,825.75</b>  | <b>\$4,686,818.96</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. DANIEL ROMO URRUTIA  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. NOEL ANTELMO RUIZ CARRILLO  
SECRETARIO DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN

C. ZENaida MUÑOZ MEDINA

SINDICA MUNICIPAL Y PRESIDENTA DE LA COMISION DE  
ADMINISTRACION Y HACIENDA PUBLICA